

BUDAKALÁSZ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

KÉPVISELŐ-TESTÜLETE

Szám: 7/2025

K I V O N A T

Készült: Budakalász Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2025. március 27-én megtartott rendes nyílt ülésén készült jegyzőkönyvből

Tárgy: Javaslát az Önkormányzat 2024-2029 évekre szóló Gazdasági Programjának elfogadására

Budakalász Város Önkormányzatának Képviselő-testülete **11 egyhangú igen, 0 nem, 0 tartózkodás** szavazattal az alábbi normatív határozatot hozta:

**Budakalász Város Önkormányzat Képviselő-testületének
41/2025./(III.28.) számú normatív határozata
az Önkormányzat 2024-2029. évi gazdasági programjáról**

Budakalász Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. § (5) bekezdésében meghatározott feladatkörében eljárva úgy dönt, hogy Budakalász Város Önkormányzat 2024-2029 időszakra szóló Gazdasági Programját e határozat melléklete szerinti tartalommal elfogadja.

Határidő: azonnal

Felelős: polgármester

k.m.f.


Forián-Szabó Gergely
polgármester




dr. Deák Ferenc
jegyző



Záradék:

A határozatot a Képviselő-testület a 2025. március 27-i ülésén fogadta el, közzététele 2025. március 28. napján megtörtént.


dr. Deák Ferenc
jegyző



BUDAKALÁSZ



**BUDAKALÁSZ VÁROS ÖNKORMÁNYZATÁNAK
GAZDASÁGI PROGRAMJA
2024 – 2029**

TARTALOM JEGYZÉK

BEVEZETŐ	4
1. Budakalász általános helyzete	4
2. A település jelenlegi állapotának SWOT elemzése	5
2.1. Erősségek.....	5
2.2. Gyengeségek.....	6
2.3. Lehetőségek.....	6
2.3.1. Pénzügyi stabilitás.....	6
2.3.2. Fenntarthatóság.....	7
2.3.3. Községi élet.....	7
2.3.4. Részvételi demokrácia.....	7
2.4. Veszélyek.....	7
3. Pénzügyi és adópolitika	8
3.1. Bevételek alakulása.....	8
3.2. Kiadások alakulása.....	9
4. Településfejlesztési és környezetvédelmi programok	10
4.1. Településrendezés.....	10
4.2. Közműépítések.....	11
4.3. Intézmények, ingatlanvagyon.....	11
4.3.1. Lenfonó.....	11
4.3.2. Iskolák.....	11
4.3.3. Óvodák.....	11
4.3.4. Bölcsőde.....	12
4.3.5. Bérházak.....	12
4.3.6. Városközpont.....	12
4.3.7. Játsszóterek.....	12
4.3.8. Parkok, köztetek.....	12
4.3.9. „Kevélytől a Dunáig”.....	12
5. Közlekedés	13
5.1. Kiinduló állapot.....	13
5.2. Közlekedés – célok.....	13
6. Környezetvédelem, fenntarthatóság	15
7. Energiahatékonyság, zöldenergia	16
7.1. Passzív eszközök.....	16
7.2. Aktív eszközök.....	17

8.	Értékvédelem.....	17
9.	Köznevelés, oktatás, kultúra, egészségügy, sport, szociális gondoskodás	18
9.1.	Gyermekek nevelése	18
9.1.1.	Bölcsődei ellátás.....	18
9.1.2.	Óvodai ellátás	18
9.1.3.	Iskolák	18
9.2.	Kultúra	19
9.3.	Egészségügy.....	19
9.4.	Sport, szabadidő	19
9.5.	Szociális gondoskodás.....	20
10.	Gazdaságfejlesztési programok.....	21
10.1.	Helyi vállalkozásokkal való intenzívebb együttműködés	21
10.2.	Digitális Budakalász	22
11.	Résztvételi politikai kultúra fejlesztése, résztvételi költségvetés	22
12.	Átlátható önkormányzati működés	23
13.	Összegzés	23

BEVEZETŐ

Magyarország helyi Önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a kimondja, hogy „a képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, melynek elkészítéséért a helyi Önkormányzat felelős”. A gazdasági program a képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy az azt meghaladó időszakra szól. A gazdasági program, fejlesztési terv meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek az Önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével az Önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják. A gazdasági program célja a település sajátosságait, lehetőségeit figyelembe véve a közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzelések megfogalmazása. A képviselő-testület elsődleges feladatának tekinti a település és intézményeinek zavartalan, kiegyensúlyozott működtetését, fejlesztését és lakosai életkörülményeinek javítását. Mindezek megvalósítása érdekében szükség van a gazdasági lehetőségek feltárására, illetve az Európai Unió forrásainak hatékony kihasználására.

1. Budakalász általános helyzete

Budakalász város Pest vármegyében, a Szentendrei járásban, a budapesti agglomeráció északnyugati szektorában fekvő település. A városi rangot 2009 nyarán nyerte el. Lakóinak száma a 2024-es statisztikai adatok alapján 12.238 fő. Az elmúlt évtizedekben nagymértékű bevándorlás jellemezte a települést. Budapest könnyű megközelíthetősége és a környék infrastrukturális ellátottsága, annak ellenére, hogy sok esetben a közmű- és közösségi infrastruktúra községi szinten maradt, vonzó lakóhellyé tette Budakalászt elsősorban az aktív, akár napi szinten Budapestre ingázó családok körében. A város ezzel egy sűrűn lakott (a magyar mellett jelentős számú német és szerb nemzetiség él itt együtt) és nagy közúti forgalmat lebonyolító agglomerációs település lett. Az ingatlanfejlesztői befektetők érdekei sokáig felülírták a közösségi és a város hosszútávú érdekeit, a kertvárosias övezetekben zsúfolt lakópark jellegű beépítések jöttek létre.

Budakalászt a fővárossal és Szentendrével a H5-os HÉV és a 11-es számú főút köti össze. A Megyeri híd 2008-as átadása után az M0-s körgyűrű is a város határában ér véget, ami vonzó lehetőség az üzleti szféra számára, de a város lakóinak elviselhetetlen belső forgalmat és környezetszennyezést okoz. Mindezek következménye lett, hogy a zaj-, rezgésterhelés és a légszennyezettség több helyen a jogszabályban megállapított határérték felé emelkedett. Elengedhetetlen a város életét megkeserítő közúti-forgalmi problémák megoldása, valamint a közösségi közlekedés (HÉV) fejlesztése.

A korábban megugrott lakosságszám miatt az Önkormányzat számára továbbra is kihívást jelent, hogy továbbfejlessze a köznevelési, szociális és egészségügyi intézményeket, illetve megfelelő férőhelyet biztosítson a bölcsődékben és az óvodákban, fenntartva a magas szakmai színvonalat, valamint az iskolai feladatellátás tekintetében teljes mértékben segítse és támogassa az állami fenntartót.

A 90-es évek előtt a település gazdaságát meghatározó textilgyár (Lenfonó) bezárása után az ipari termelés visszaesett és háttérbe szorult, melynek következtében a gazdasági szerkezet is átalakult: az újonnan létrejövő vállalkozások a szolgáltatások széles körét ölelik fel, ám a településnek nem alakult ki markáns gazdaság profilja. A rendszerváltozás előtt az Óbuda Tsz. területén jelentős mezőgazdasági termelés folyt. Mára a mezőgazdasági tevékenység részaránya jóval kisebb, a mezőgazdasági földek egy része ipari átszervezésévé lett, de a többi területen sem folyik jelentős mezőgazdasági termelés, annak ellenére, hogy a város körül jó minőségű termőföldek találhatók.

Gazdasági szempontból a 11-es út mellett felépült kereskedelmi és gazdasági egységeknek, vállalkozásoknak van meghatározó szerepe. Az Önkormányzathoz befizetett iparűzési adó jelentős része ezektől a nagyvállalatoktól származik. A legnagyobb befizetők kereskedelmi cégek, áruházláncok. A kereskedelem igen nagy súlyt képvisel tehát a település életében, hiszen vonzáskörzetük túlmutat a településen, bevételük térségi szinten jelentkezik. Alapvetően közúti – gépkocsi, saját buszjárat – forgalmon alapul a működésük, bár az Auchan területén, valamint a mellette működő kereskedelmi létesítmények a budakalászi HÉV-megállótól, illetve a békásmegyeri lakótelepről gyalogosan is elérhetőek. A városba települő ipari-szolgáltató tevékenység számára fontos körülményként kezelendő, hogy a város területének egy része a Szentendre Déli Regionális Vízbázis védőövezetébe tartozik.

Budakalász térségi jelentőségű kulturális-idegenforgalmi szerepű település. A Faluház (Kós Károly Művelődési Ház és Könyvtár) kulturális programszervező tevékenysége a település élénk kulturális életének régiós jelentőségű központja, és a közösségi kapcsolatok építésében is fontos szerepet játszik. A város kulturális életére az együtt élő három nemzetiség (magyar, német, szerb) jótékony hatással van. A városban aktív a hitélet, valamint a civil szféra is virágzik. A 2019. októberi és a 2024. júniusi helyhatósági választásokon a város vezetésére egy önállóan (országos politikai párt támogatása nélkül) induló és működő budakalászi lokálpatrióta egyesület jelöltjei kaptak bizalmat.

A város területén jelentős a kirándulóforgalom, a kalászi erdőkön vezet át a zöld, a piros, a piros négyzet, a sárga és a kék turistaút. A sűrűn látogatott helyeken azonban gyakran elmaradnak a karbantartások, hiányos a tájékoztatási rendszer, nincsenek tanösvények, turistaházak. Erős a vizek, tavak irányába tartó rövidebb idejű kirándulóforgalom és a tavak használata is vízi sportolás céljára. Az utóbbi években a Lupa-tó partjára települt strand szabadidős és sportturisztikai szereplővé vált, a város számára azonban ez jelentős szezonális terheléssel járt.

Az Eurovelo6 kerékpárút budakalászi szakaszának megépülésével a kerékpáros turizmus is erősödött. A főként átmenő kerékpáros forgalom azonban a Duna-part üdülőövezetében jelentős terhelést okoz. A partmenti területen folyamatosak a konfliktusok az ott élők, valamint a gyalogos és kerékpáros látogatók között.

Jelentős még a területen átmenő vízi turizmus, de elsősorban átmenő forgalomként. A kereskedelmi szálláshelyek száma a településen minimális. A kistérség többi településéhez képest Budakalászon kevés a turisztikai ajánlat, enélkül a turizmus markáns fejlesztése lehetetlen. A kistérség turisztikai vezető települései mind rendelkeznek országos jelentőségű turisztikai vonzerővel: Visegrád, Leányfalu, Pilisszentkereszt-Dobogókő és Szentendre az egynapos kirándulások kedvelt célpontjai. Velük tehát nehéz turisztikai szempontból felvenni a versenyt.

2. A település jelenlegi állapotának SWOT elemzése

A SWOT-elemzés lényege, hogy sorba szedve sorakoztatja fel Budakalász gyenge és erős pontjait, valamint azt, hogy milyen erőforrásokat képes mozgósítani, azaz melyek a külső tényezőkből adódó lehetőségei és milyen, külső tényezőkből fakadó veszélyekre számíthat.

2.1. Erősségek

Budakalász jövőbeni lehetőségeit a jelenben meglévő erősségek alapozzák meg.

- a) Egyik fő erőssége a városnak a pénzügyi stabilitása, amely lehetővé teszi, hogy saját forrásaiból ne csak a város alapvető működését biztosítsa, hanem fejlesztésekre is jusson

erőforrás. A város bevételeinek legjelentősebb tétele a helyi iparüzési adóból származik, amely jól mutatja, hogy erős vállalkozói réteg van jelen Budakalászon.

- b) A főváros közelsége is egy fontos előnye városunknak, mivel az átmenő forgalom lehetőséget ad a helyi vállalkozásoknak extra forgalom generálására.
- c) A kötöttpályás tömegközlekedés is fontos előnyt jelent, hiszen Budapest agglomerációjában nem sok település rendelkezik ilyen lehetőséggel. Emiatt a Budakalászon működő cégek könnyebben foglalkoztathatnak Budapestről vagy akár Szentendréről érkező munkavállalókat.
- d) A várost a természeti adottságok is értékessé teszik. Egyedülálló módon van lehetőség Budakalászon hegyekben túrázni, tóparton horgászni vagy fürdőzni, vagy a Dunán evezni.
- e) Mindezekon felül Budakalász dunaparti szakaszán halad keresztül Európa egyik legforgalmasabb kerékpárútja, az Eurovelo6 is. Ezen túlmenően is széleskörű sportolási lehetőségek adóttak a településen, amelyek aktív amatőr sportéletet eredményeznek.
- f) Kiemelkedően fontos a Faluház programszervező tevékenysége, mely a település élénk kulturális életének egyik alappillére.
- g) Fontos megemlíteni az egyre élénkülő közösségi együttműködéseket és civil megmozdulásokat is, amelyek mélyítik az itt lakók közötti személyes kapcsolatokat és segítik Budakalászt tovább építeni. Budakalászt hosszú ideje jellemzi az itt élő nemzetiségek egymást tisztelő együttműködése, ami sokszínűvé teszi a város életét.
- h) A város erőssége a helyi közéleti stabilitása. A település lakossága a 2024-ben megtartott helyhatósági választásokon is egyértelműen állást foglalt amellett, hogy milyen irányt szeretne szabni a településnek, így a város fejlődése szempontjából fontos döntések mögött szilárd többség áll.

2.2. Gyengeségek

A jövő tervezésének fontos része az is, hogy objektív képet alkossunk gyengeségeinkről is, hiszen ezek tudatosítása lehetőséget ad arra, hogy javítsunk rajtuk vagy védekezzünk térnyerésük ellen.

- a) Budakalász gyengeségei közül az egyik legfontosabb a közlekedési infrastruktúra elmaradottsága, az autós közlekedés és a településen átmenő forgalom miatti túlterheltség. Ez megnehezíti a fontosabb helyi közintézmények elérését, jelentősen megnöveli az utazással töltött időt, emeli a forgalomban résztvevők stressz-szintjét, és fokozott zaj- és légszennyezést okoz a településen. Mindennek egyik nyomós oka a túlzott beépítettség, ami egyfelől agglomerációs probléma, másfelől Budakalász 2019 előtti öncélú ingatlanpolitikájának az eredménye.
- b) Budakalász másik gyengesége az elöregedett közműhálózat, mely a gyakori csőtörésekben és szennyvízkiöntésekben, valamint az ezzel járó rendkívüli kiadásokban nyilvánul meg. Emellett a keletkező csapadékvizek kezelése is gondot okoz a település mélyebben fekvő részein.
- c) Hiányzik továbbá Budakalászon egy igazi városközpont, amely vonzó közösségi térként szolgálna és növelné a település megtartó erejét.

2.3. Lehetőségek

2.3.1. Pénzügyi stabilitás

A város működtetésében és fejlesztésében fontos szempont, hogy Budakalász megőrizze pénzügyi stabilitását. A pénzügyi stabilitás erősítésében a helyi vállalkozások támogatása, működésük élénkítése nagy szerepet játszik. Nem cél, hogy tovább növeljük a város ipari területeit, de szeretnénk, hogy a helyi vállalkozások intenzívebb kapcsolatba kerüljenek a helyi fogyasztókkal, munkavállalókkal az által, hogy részt vesznek a közösségi kezdeményezésekben. A városvezetés felismerte az állami és főleg az európai uniós pályázati források kiaknázásának fontosságát, ami

teret adhat a nagyobb összegű beruházások megvalósításának. Komoly tartalékot jelentenek azok a munkavállalók, akik jelenleg Budapestre ingáznak; a helyi munkahelyek számának bővítésével csökkenthető lenne a forgalom, az utazással töltött idő és stressz, a helyi vállalkozások gyarapodása pedig növelné az iparűzési adóból származó közösségi bevételeket.

2.3.2. Fenntarthatóság

A pénzügyi stabilitás mellett nagyon fontos, hogy megőrizzük Budakalász kisvárosias jellegét. A fenntartható fejlődés biztosítása érdekében óvjuk a megmaradt zöldterületeinket és megvédjük őket a további nemkívánatos beépítésektől. A 2023-ban elfogadott új Helyi Építési szabályzat, valamint a következetes városvezetői gyakorlat, ami korlátozza a további nagyszámú új építésű lakóingatlan megépítését, biztosítja a megmaradt zöldterületek hatékony védelmét, a város élhetőségének megőrzését.

2.3.3. Közösségi élet

A virágzó civil élet megteremtésének, illetve megőrzésének egyik kulcsa a közösségi terek biztosítása. A zöldterületek biztosítása mellett a közösségi célú használatra épített terek fejlesztése és bővítése is szükséges. Különböző sportcélú és szabadidős fejlesztésekre is szükség van, illetve a kutyák és emberek békés együttélésének kialakítására is figyelmet kell fordítani. Fontosnak tartjuk a nagy látogatottságú városi sportrendezvények számának növelését, minden korosztály mozgásra ösztönzését. Ugyanezt a közösségi hatást fokozza a több éve működő termelői piac is.

2.3.4. Részvételi demokrácia

A gazdasági fejlődés és az intenzívebb közösségi kapcsolatok mellett a városvezetés elkötelezett a részvételi demokrácia által biztosított lehetőségek iránt is, mint a közösségi tervezés, illetve a részvételi költségvetés, mely az átlátható önkormányzati működést segíti. Fontos az aktív lakossági részvétel a megoldandó feladatok azonosításában, a megoldások kidolgozásában és megvalósításában is. Ezen felül nélkülözhetetlen az objektív és hiteles lakossági tájékoztatás biztosítása.

2.4. Veszélyek

Egy város 5 éves stratégiájában a veszélyek a gyengeségekből és a korlátozott lehetőségekből származhatnak.

- a) Az elmúlt évekre visszatekintve azt tapasztalhattuk, hogy a város működését meghatározó közfinanszírozási és szabályozási keretek elvesztették azt a kiszámíthatóságot, ami a rendszert - minden hibája mellett - 2019-ig jellemezte. Az ötletszerű, az önkormányzatokkal általában nem egyeztetett és a működés anyagi feltételeit érdemben korlátozó állami döntéshozatali gyakorlat általánossá vált, ami a kiszámítható működés legnagyobb gátjává vált. A magyar kormány Európai Unióval folytatott vitája miatt az uniós források bevonása is korlátozottá vált. Amennyiben ez a helyzet tartósan fennmarad, az a város fejlesztését akadályozhatja, szélsőséges esetben akár a működést is veszélyeztetheti.
- b) Ugyancsak az állami szerepvállalás hiányosságából származó veszély, hogy az állam nem megfelelően látja el a hatáskörébe tartozó feladatokat. Gondolhatunk itt az infrastruktúra fenntartására és fejlesztésére, az egészségügyi szolgáltatásokra, közbiztonságra, vagy a hatósági feladatokra (pl. építésügy, környezetvédelem).

3. Pénzügyi és adópolitika

Budakalász 5 éves gazdasági stratégiájának meghatározásához elengedhetetlen lenne a város pénzügyi kereteinek minél pontosabb prognózisa. Erre azonban az előző pontban a veszélyek között említett finanszírozási bizonytalanságok miatt szinte lehetetlen vállalkozni.

Az önkormányzat gazdálkodását nagymértékben befolyásolhatják a város szempontjából külső adottságnak tekinthető, a gazdasági feltételrendszert érintő nagyobb mértékű változások. Itt a makrogazdasági környezet változásán túl az önkormányzati finanszírozás akár jelentősebb mértékű korrekciója is szóba jöhet, ami a kötelező feladatellátás átalakításával is párosulhat. Ahogyan arra az elmúlt években is több példát láttunk, az önkormányzatokat érintő adózási feltételekben is történhetnek további változások.

Alapszenárióként azzal számolunk, hogy a város működéséhez szükséges állami források szűkítése reálértéken kisebb ütemű lesz, mint amit 2019 és 2025 között tapasztaltunk. Ez a jelenlegi pénzügyi keretek további kisebb mértékű szigorítását jelentené, ami a közszolgáltatások minőségének folyamatos romlását okozná, valamint együtt járna azzal a kényszerrel, hogy az önkormányzat a lakosság fokozottabb hozzájárulását kérje a közfeladatok ellátásához.

Optimista forgatókönyvként tekintünk arra az esetre, ha a kormány oldaláról pozitív irányba változik az önkormányzati feladatok finanszírozása, ami a helyhatóságok pénzügyi autonómiájának erősödésével és a közszolgáltatások színvonalának emelkedésével járhat együtt.

3.1. Bevételek alakulása

Budakalász „finanszírozása” a mindenkorai költségvetési rendelet keretein belül történik. 2019 és 2025 között a központi (állami) források reálértéke jelentősen csökkent, emiatt a finanszírozás egyre nagyobb mértékben a saját bevételekre támaszkodik.

Az állami nettó finanszírozási pozícióban 2021. évtől kezdődően negatív tételként megjelenik a szolidaritási hozzájárulás, melynek mértéke az elmúlt években meredeken emelkedett, 2025-ben már meghaladta a 271 millió forintot.



A 2025. évre elfogadott költségvetés bevételi oldalának összetétele az állami működési források (30 %), adóbevételek (40%), saját működési bevételek (13%), fejlesztési célú bevételek (6%), működési célú bevételek (6 %) és az ingatlanértékesítések (5%).

Az állami támogatások a mindenkor központi költségvetési előirányzatok, valamint adatszolgáltatásokon alapuló jogszabályi előírások alapján határozódnak meg, mely értékek a Magyar Államkincstár felülvizsgálatai során változhatnak. Mivel ezek a ténylegesen igénybe vett kötelező feladatellátások szerinti adatokon alapszanak, befolyásolni nem áll módunkban. Az összegek tervezhetőségét a pontos és alapos adatszolgáltatások segítik elő, melyre a költségvetési szervek vezetői különös figyelmet fordítanak.

Az állami támogatás nem elegendő az alapfeladatok ellátására, ezért a kötelező feladatellátás meghatározó részét az Önkormányzat a saját bevételeiből finanszírozza. A város megfelelő színvonalon való működéséhez a saját bevételek folyamatos emelése teszi lehetővé.

Az adórendelet és az alkalmazott adómértékek felülvizsgálata folyamatos és elengedhetetlen. Amennyiben a központi finanszírozás értéke – a szolidaritási hozzájárulást is figyelembe véve - a következő években reálértéken tovább csökken, a feladatok ellátási színvonalának biztosításához szükségessé válik a helyi adóbevételek növelése. Az általános önkormányzati gyakorlattal összhangban megfontolandó elsősorban az építmények adózásának átalakítása, a környező településeken alkalmazott adómértékek figyelembevételével. Fontos az adóbeszedési hatékonyság növelése, valamint a városba újonnan érkező magánszemélyek és vállalkozások bevonása az adózók körébe. Az önkormányzatnak komoly anyagi érdeke fűződik ahhoz, hogy a betervezett adóbevételek maradéktalanul teljesüljenek és hátralékokból is minél nagyobb rész kerüljön befizetésre. Ennek a célnak a megvalósítása esetén gazdálkodási szempontból nagyobb mozgásteret kap az önkormányzat, hiszen a befolyó pénzeket akár működésre, akár felhalmozásra is fordíthatja.

Az esedékesség időpontjáig meg nem fizetett adó, az adók módjára behajtható köztartozás, valamint a jogosulatlanul igénybe vett költségvetési támogatás fennállása esetén az önkormányzat adóhatóság végrehajtási eljárást indíthat. A végrehajtási cselekmények sorrendjét, időpontját az adóhatóság törvényi keretek között maga határozza meg.

Az önkormányzatot megillető adóbevételek hatékony beszedése érdekében az adóiroda munkatársai részére érdekeltségi rendszer került elfogadásra. Az érdekeltségi rendelet céljával összefüggésben fontos megemlíteni, hogy az önkormányzat biztos bevételi forrását az adóbevételek képezik, ezért minden eszközt és lehetőséget meg kell ragadni, hogy a város saját bevételeinek jelentős részét képező helyi adókra vonatkozó bevallások és adatbejelentések teljes körűek és való adattartalmúak legyenek, az előírt adók és díjak befizetésre, valamint a hátralékok nagyobb arányban behajtásra kerüljenek.

A bevételek között az elmúlt években jelentős tételt képviseltek a pályázatokból származó források. Az Önkormányzat továbbra is igyekszik minden lehetőséget megragadni, hogy hazai és EU-s forrásokra pályázva segítse a város fejlődését és a szolgáltatások bővítését.

3.2. Kiadások alakulása

A kiadások tekintetében a fő cél a város biztonságos működése. A szűkös finanszírozási környezet fennmaradása esetén fokozottan törekedni kell a takarékos gazdálkodásra, mind a működési, mind pedig a felhalmozási kiadások területén.

Az intézmények kötelező feladatellátására és a működésre átadott támogatási összegeket reális szinten kell tartani. A fenntartható, takarékos gazdálkodásra való ösztönzés elengedhetetlen eleme a mindenkor költségvetési tervezésének. Figyelembe kell venni a város kötelező és szabadon vállalt feladatellátásának struktúráját.

Az elmúlt évek központi költségvetési megszorításai a kötelező feladatellátási kötelezettségek mellett azt eredményezték, hogy a város saját forrásból jóval kevesebbet tudott fordítani beruházásokra és felújításokra, mint amennyit eszközök (elsősorban ingatlanok) amortizációja indokolt volna. A felhalmozási kiadások döntő része pályázati támogatásokhoz kötődik. A sikeres pályázatokból származó forrásokat a város célzott módon, a nyertes pályázati projektek megvalósítására fordította.

Amennyiben az önkormányzati finanszírozás feltételei – az alapforgatókönyvnél kedvezőbb „optimista” forgatókönyv megvalósulása esetén - valamelyest javulnának, a kiadások szerkezetét elsősorban a felhalmozási kiadások növelése felé szükséges elmozdítani. Ha például a szolidaritási hozzájárulásnak nevezett elvonás megszűnne, Budakalász éves szinten közel 300 millió forinttal tudná növelni a város fejlesztésére fordítható keretet. Az esetleges többletforrásokat részben az infrastrukturális hiányosságok megoldására, részben pedig az elmúlt években-évtizedekben elmaradt felújítások pótlására szükséges fordítani.

4. Településfejlesztési és környezetvédelmi programok

4.1. Településrendezés

Az új Helyi Építési Szabályzat elfogadásával meghatározásra kerültek a városfejlesztés kereti. Ebben rögzítésre kerültek azok a keretek, amelyek a város környezeti, építészeti értékeinek megőrzésére irányul:

- Budakalász karakterének megőrzése, erősítése;
- a zöldterületek, zöldfelületek védelme, további csökkenésük megakadályozása;
- a túlépítések megállítása;
- a kalászi lakosok környezeti minőségének javítása;
- a beépítések Budakalász jövőképehez illeszkedő szabályozása;
- a felmerült közlekedési igények megvalósításának elősegítése.

A közterületek növényzetének feltérképezésére elkészítettjük a település zöldkataszterét, mely egyben a Helyi Építési Szabályzat és a Zöldfelületi Rendszerterv megalapozó munkarésze. Zöldfelületi Rendszerterv célja - a Helyi Építési Szabályzathoz hasonlóan -, hogy a közterületek kialakítása is előre meghatározott szempontrendszer alapján tervezhető legyen.

Fontos, hogy a megvalósuló közlekedési, park- és egyéb fejlesztések esztétikai, használati és üzemeltethetőségi szempontból is a lehető legjobbak legyenek. A Zöldfelületi Arculati Kézikönyv és a meglévő Településképi Arculati Kézikönyv mindenki számára hozzáférhető támpontot és segítséget ad a városi közterületek tervezéséhez, megvalósításához. Az elkészült Zöldfelületi Rendszerterv alapján a település teljes területén elkezdjük a közterületi zöldfelületek rendezését, fasorok ültetését, valamint a meglévő fasorok hiányainak pótlását. Ebbe a pótlásba be kell kapcsolni azokat a korábbi kivitelezőket, akik az engedélyezett tervektől eltérően nem végezték el a terület zöldítését, illetve fásítását. Mindezt a közösség aktív bevonásával, illetve az Önkormányzat eszközeinek megfelelő bővítésével tervezzük.

4.2. Közműépítések

A belterületi részekben a hiányzó közművek kiépítése továbbra is prioritást élvez, ennek megvalósításához tervezésre van szükség.

A külterületen élők életkörülményeinek javítása érdekében szükséges a vezetékes víziközmű-szolgáltatás kiépítése ott, ahol ez jelenleg nem érhető el. A Dunapart terület részre átfogó víziközmű koncepcióterv készül.

A közvilágítás helyzete üdítő kivétel a közművek állapotát tekintve. A közvilágítás 2024 évi teljeskörű korszerűsítése (meglévő lámpatestek cseréje és meglévő hálózaton végzett lámpatest sűrítés) hosszú ideig biztosít korszerű és energiatakarékos szolgáltatást az itt élőknek.

Az önkormányzati kezelésben lévő úthálózat jelentős fejlesztésre szorul. Az önkormányzat minden pályázati forrást megragad a belterület utak fejlesztésére, önkormányzati költségvetés terhére pedig lehetőségeihez mérten fejleszti útjait, járdáit. A szilárd burkolatú úthálózat kiépítésében a lakosság bevonása is szükséges, ennek kereteit utépítési érdekeltségi rendeletet szabályozza.

4.3. Intézmények, ingatlanvagyon

Továbbra is célunk a közintézmények energiahatékonyságának javítása, a megújuló energiák részarányának növelése. Az energiamegtakarítási lehetőségek közül prioritást élvez a beruházási költséget nem igénylő, vagy csak alacsony beruházási költségű intézkedések megvalósítása, a közintézményt használók és a fenntartók energiahatékonyságot növelő szemléletformálása. Törekszünk a pályázati forráslehetőségek minél hatékonyabb kiaknázására, illetve feltárjuk a harmadik feles finanszírozás adtam megoldásokat. Az újonnan épülő közintézmények esetén a tervezettkor és a kivitelezéskor fokozottan kell ügyelni a későbbi fenntartási költségekre. Cél, hogy alacsony fenntartási igényű, funkcionálisan jó, esztétikus, korszerű épületekkel gazdagodjon a település.

4.3.1. Lenfonó

A környezeti károk felmérése és „a szennyező fizet elv” következetes érvényesítése után folytatódhat a terület a teljes területének a hasznosítása az új Helyi Építési Szabályzat alapján. A területen a meglévő kulturális intézmények szükségszerű bővítése mellett a városnak jövedelmet termelő üzleti hasznosításnak is teret adunk, ami munkalehetőséget teremthet a helyi lakosoknak. Az épületeket és szükségszerű közlekedési útvonalakat parkszerűen kialakított, nyilvános használatú zöldterület venni körül. A megvalósítás külső (pl. pályázati) források bevonását is indokolja, az ütemezés ennek függvényében alakulhat ki.

4.3.2. Iskolák

Az iskolák területén a mozgási/sportolási lehetőségek bővítését kívánjuk elérni. Ennek keretében a Kalász Suliban célunk egy „A” típusú tornaterem megépítése, amihez az előkészítő lépések megtörténtek, de sajnálatos módon a projekt elakadt, cél az újraindítása.

4.3.3. Óvodák

A Vasút soron megépült új, egyházi fenntartásban működő négycsoportos óvoda a korábbi férőhely-problémákat megoldotta. A meglévő intézményi épületekben felújítási igények mutatkoznak. Az intézmények helyiséggazdálkodása a demográfiai folyamatok függvényében rugalmasabbá válhat.

4.3.4. Bölcsőde

A bölcsődei kapacitások terén kisebb mértékű fejlesztés indokolt lehet. Az épületek műszaki állapota jelentősebb beruházási igényt támaszt, elsősorban a Budai úti épület tekintetében. Ennek az épületnek a gazdaságos felújíthatósága és bölcsődei célú használata kérdéses. A műszaki vizsgálatok függvényében akár egy új épület megépítése is szükségessé válhat.

4.3.5. Bérakások

A bérakásállomány vonatkozásában folytatni kell a bérakásállomány racionalizálását a tulajdonosi (műszaki, gazdaságossági, fenntarthatósági), valamint a bérlői szempontok (bérleti díjak, 21. századi életkörülmények, szociális szempontok) figyelembevételével. Továbbra is cél, hogy a szociális bérakás-igény kiszolgálása mellett a település szempontjából kulcsfontosságú munkavállalókat lakhatási lehetőség biztosításával tartsuk településünkön, illetve a fiatalok településen belüli életkezdetét is támogatni tudjuk.

4.3.6. Városközpont

Az új Szabályozási Tervben felvázolt új városközpont kialakítása a következő évek egyik fontos feladata. Ez szorosan kapcsolódik több állami beruházáshoz (pl. HÉV rekonstrukció, Budai út felújítása).

4.3.7. Játsszóterek

Játsszótereink karbantartása mellett fontos azok fejlesztése is. Az Omszk-tó melletti játsszóter a település egészét szolgálja. Emellett kisebb léptékű, de hasonló minőségű játsszóterfejlesztésekre van szükség azokon a területeken is, ahol, az elmúlt években a lakosság szám jelentősen megnövekedett.

4.3.8. Parkok, közterek

Köztereink fontos színterei társadalmi érintkezéseinknek. Akkor töltik be megfelelően a szerepüket, ha úgy vannak kialakítva, hogy ott jó legyen tartózkodni, időnként tartalmasan tudjuk eltölteni, ha vannak olyan téri helyzetek, amelyekben lehetőségünk van ismerőseinkkel legalább néhány szót váltani. Köztereink kialakításánál tehát a közösség megszólítása, a közösségi tervezés hozhatja a legjobb eredményt, szakértő tervezők bevonásával. A következő közterületi megújulások egyik helyszíne a Béke sétány lehet.

4.3.9. „Kevélytől a Dunáig”

A város természeti-környezeti (lokalizációs) adottságai országos összehasonlításban is kiválóak, ugyanakkor kihasználatlanok, még potenciáljuk is megismerésre vár. Egyedülálló módon van lehetőség Budakalászon hegyekben sétálni, túrázni, tóparton horgászni, fürdőzni vagy a Duna habjait szelni kenuval, kajakkal, tavain pedig a legkülönbözőbb vízi sportokat (vitorlázás, csónakázás stb.) végezni.

A természeti környezet gyakorlatilag minden eleme – hegytetőtől a vízpartig – megtalálható Budakalászon, ami bámulatosan sokrétű erőforrást jelent. Ez az adottság olyan új ágazatok meghonosítását teszi lehetővé Budakalászon, mint a turisztika, ökoturisztika. Nem az extenzív turisztikai és szolgáltatási szektorra gondolunk, hanem a szemléletformáló, mintaértékű oktatási-, ökológiai ismeretterjesztés területére, ami a most formálódó, legújabb kihívásokra, társadalmi-gazdasági változásokra is reagál.

A gyalogos közlekedésben gondosan kiválasztott utcák segítségével tematikus útvonalrendszer hozható létre, amely a környező természeti környezet ösvényeihez is csatlakozik. Az útvonalak és ösvények felfűzhetik a környezet érdekességeit, látnivalóit. Az így kialakítható hálózat sokféle

útvonal tervezésére, bejárására ad lehetőséget, mely behálózza Budakalász teljes területét, a Nagy Kevély csúcsától a Lupa-sziget csücskéig.

Az ösvények segítségével a szomszédos településekkel (Budapest III. kerület, Üröm, Pilisborosjenő, Csobánka, Pomáz, Szentendre) egy merőben új kapcsolódási forma veheti kezdetét, ami kihat a közösségi életre és a turisztika népszerűsítésére. Amennyiben a környező települések csatlakoznak ehhez a kezdeményezéshez, akár több száz kilométert is meghaladó ösvényrendszer jöhet létre, egyedülálló érdekességekkel. A különböző tematikus-hálózatos ösvények kialakítása a bel- és külterületen (a Kevélyen, Duna-parton) egy innovatív, ugyanakkor környezetkímélő turisztikai kínálatbővülést, a környező településekkel pedig intenzívebb turisztikai együttműködést teremt.

5. Közlekedés

Budakalász fejlődése szempontjából a közlekedési problémák megoldása kulcskérdés. A térség közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése elsősorban állami feladat, melyet helyi hatáskörben megvalósítható fejlesztések tudnak kiegészíteni.

5.1. Kiinduló állapot

5.1.1. Községi közlekedés (tömegközlekedés)

A H5-ös HÉV-nek három megállója is van Budakalászon, amely Budapest és Szentendre felé kínál jó elérhetőséget. A megállóhelyek elhelyezkedése a város szempontjából optimális, elérhetőségük kedvező. A HÉV infrastruktúrája azonban mind a pálya és a biztosítórendszer, a megállóhelyek és környezetük, valamint a szerelvények tekintetében rendkívül korszerűtlennek tekinthetők. A községi közlekedésben a buszjáratok a bevásárlóközpont elérésére szorítkoznak. Ezeknek a buszjáratoknak városi kapcsolatuk nincs, Észak-Pest egyszerűen – a H5-ös HÉV kivételével – csak gépjárművel érhető el. Településen belüli, illetve bevásárlóközpontok elérhetőségét biztosító buszjáratot magánszolgáltatók üzemeltetnek.

5.1.2. Gyalogos és kerékpáros közlekedés

Budakalász domborzatilag két markánsan különböző karakterű része a közlekedésre is kihatással van. A HÉV vonalától keletre lévő síkvidéki részen a gyalogos és a kerékpáros közlekedés körülményei kedvezőek, míg a HÉV vonalától nyugatra eső terület részben a domborzati viszonyok, részben az utcaszerkezet, járdák szélessége és a gépjármű forgalom nagysága miatt kevésbé vonzó. A település egészére jellemző, hogy a gyalogos és kerékpáros útvonalak nem alkotnak összefüggő rendszert, a főutak jelentős forgalma (lég- és zajszennyezettség), a járdák elégtelen szélessége hátrányosan hat a nem motorizált közlekedés nagyságára.

5.1.3. Gépjárműforgalom

Budakalász lakosságának gépkocsi-ellátottsága az országos átlagot meghaladja. Településünket nagy átmenő forgalom terheli mind észak-déli, mind kelet-nyugati irányban. Hálózati adottságok miatt a sarokforgalom is jelentős (pl. József Attila u.– Pomázi út; Damjanich u.– Pomázi út). A magas motorizáltsági és alacsony tömegközlekedési arány miatt a helyi forgalom szintén számottevő, helyenként domináns.

5.2. Közlekedés – célok

5.2.1. Községi közlekedés (tömegközlekedés)

Bár elsősorban nem településünk hatásköre, de célunk a tömegközlekedés, esetünkben a HÉV használati arányának növelése. Ennek érdekében a város eddig is tevékenyen is sikeresen vett részt a HÉV fejlesztés terveinek előkészítésében. A fejlesztés eredményeképpen nemcsak a

budakalásziak, hanem a környező települések számára is versenyképes közlekedési mód lesz az elővárosi vasút, ami által a városunkon reggel és délután áthaladó autók számának csökkenése várható. A HÉV-vonal fejlesztése a megálló környezetének és közlekedési kapcsolatainak átalakítása révén jelentős városfejlesztési vonatkozással is bír. A beruházás részeként új kerékpártárolók és P+R parkolók is létesülnek.

A HÉV mellett más közösségi közlekedésfejlesztés is szolgáltatás javulást, forgalomcsökkenést eredményezhet. Támogatjuk és elősegítjük a településünket is érintő új Solymár/Üröm-Budakalász-Újpest helyközi autóbuszjárat elindítását, mely eddig csak gépjárművel elérhető célállomásokat tesz könnyebben elérhetővé a budakalásziaknak.

5.2.2. Gyalogos és kerékpáros közlekedés

Alapvetően célunk a felesleges autóhasználat csökkentése. Ehhez azonban elengedhetetlen a komfortos gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése. Lehetséges eszközeink: hiányzó járdák megépítése (pl. Felsővár utca), meglévő járdák használatra alkalmasabbá tétele, a település központja, közintézményei, üzletei megközelíthetőségének javítása. A rövidebb gyalogos útvonalak kialakítása (pl. Berdó gyalogos tengely), rövidítő gyalogos átkötések utcák között, gyalogos hidak (pl. a Barát-patak felett a Harmat utcánál a Kalász Suli rövidebb úton való elérhetőségéért, illetve a Patakpárt Általános Iskolába való eljutás megkönnyítése), kézenfekvőbbé tehetik az adott célok gyalogos megközelítését.

Célunk, hogy Budakalászt biztonságosan használhatóvá alakítsuk, hogy a gyermekeket akár egyedül is el merjék engedni a szülők az iskolába, amennyiben pedig még kísérik a gyermeket, akkor az egyes intézmények egyszerűen megközelíthetőek legyenek. Ehhez a védett gyalogos közlekedés feltételeit kell megteremteni, javítani. A forgalom- és sebességcsillapítás, a gyalogos átkelő számának növelése, az átkelő kialakításának fejlesztése (nyomógombos, lámpás zebrák az óvodák, iskolák megközelítő útvonalain stb.) mind egyaránt szükséges beavatkozások. A gyalogos közlekedés terén fontosnak tartjuk az olyan közösségi kezdeményezések továbbvitelét, mint pl. a Gyalogbusz. Az iskolák, óvodák, bölcsődék megközelítésére szolgáló járdák megfelelő szélességű kialakítása, illetve a kerékpáros megközelítés és a kerékpárok tárolásának megoldása is eszközei ennek. Békásmegyer, Pomáz, Szentendre kerékpáros elérhetőségének javítása a szomszédos települések önkormányzataival közös célkitűzésünk.

5.2.3. Gépjárműforgalom

Alapvető célkitűzésünk a felesleges autóhasználat csökkentése. A településen áthaladó forgalom tömegközlekedéssel, valamint a településen belüli gyalogos-kerékpáros közlekedéssel kiváltható forgalom lehetőségének a megteremtése a cél. A főútvonalak forgalomcsillapítása alapvetően az „északi elkerülő”, illetve az M0 autópályát folytatásának megépítését követően lehetséges. A forgalmi dugók, a lég- és zajszennyezés az érintett utak környezetében élőket, az adott utakat használókat fokozottan hátrányosan érintik.

Mindezek mellett természetesen a gépjárművet használókra is gondolni kell. A budakalászi autósok számára biztosítani kell a közintézmények, üzletek elérhetőségét. Tekintettel arra, hogy a közterületi parkolók nem a huzamosabb idejű gépjárműtárolás céljára szolgálnak, a városközpontban (bevásárlás, egészségház környékén) az időkorlátos parkolás, az iskolák esetében a K+D (Kiss and Drive) parkolók kialakítása, a P+R parkolók esetében pedig a hozzáférés településünk lakóira való korlátozása lehet megfelelő eszköz.

Bővíteni kell a lehetőséget, hogy a főváros közeli területekről Budapest irányába (pl. a Berdóból Békásmegyerre) Budakalász belterületének elkerülésével is el lehessen jutni, ezzel is csökkentve a forgalmi dugókat és a légszennyezés mértékét. Ehhez a levezető utak minőségét javítani kell.

Folytatni kell a szemléletformáló programokat is, oktatással, tájékoztatással, tematikus programokkal.

6. Környezetvédelem, fenntarthatóság

A környezetvédelem és a tágabb értelemben vett fenntarthatóság ügye a településfejlesztéstől el nem választható, a kettő szerves egységet alkot. A környezetvédelmi intézkedések alapja a helyzet megismerése, a problémák feltárása, csak ezután következhet azok orvoslása.

Budakalász környezetvédelmi programja többek között az alábbi területekkel foglalkozik:

- Légszennyezettség
- Talajszennyezettség
- Vízszennyezettség
- Zajszennyezettség

A valós helyzet ismeretében lehet a szükséges intézkedéseket meghatározni. Ezeknek az alapozó méréseknek és tanulmányoknak hatása lesz a Helyi Építési Szabályzatra, a formalomtechnikai tervre, sőt akár még az adórendeletekre is. A méréseket a megfelelő időben (állandó éves és időközönkénti mérések) kell az erre alkalmas (akkreditált, esetleg saját laborral rendelkező) cégekkel elvégeztetni. A mért adatok elemzését, kiértékelését a lakosság felé is kommunikálni fogjuk, amellet, hogy a település fejlesztésén dolgozó tervezők számára ezek lesznek a kiindulási alapok.

A mérések és az azokhoz kapcsolódó intézkedések az iskolai oktatásban is megtalálhatják a szerepüket, mivel a környezettudatosságra, valamint a közügyek intézésében való részvételre nevelés szükségessége napjainkra egyértelművé vált. A diákok részvétele a mérésekben nemcsak tudományos tapasztalat a számukra, hanem egyúttal betekintést nyernek az Önkormányzat környezetvédelmi feladataiba is, és érzékenyebbé válnak a környezetvédelmi problémákra.

Az iskola és az Önkormányzat összehangolt, közös tevékenysége jó példa lehet az önkormányzati intézmények eredményes együttműködésére is. Ezek a mérések egyúttal a pályázati források elérését is segítik, a klímaváltozásra való felkészülés, annak hatásainak, és esetleg magának a változásnak a mérséklését is szolgálhatják, a lakosság egészséges életterét biztosítva. A lakosságot minden eszközzel érdekeltté kell tenni abban, hogy betartsa az Önkormányzat által megszabott intézkedéseket.

Mindannyiunk közös érdeke, hogy az egészséges élettel összeegyeztethetetlen tevékenységeket távol tartsuk magunktól. Ne hagyjuk elveszni értékeinket, ne essen áldozatul településünk az átmenő forgalomnak. El kell érniük, hogy rekreációs területeink betölthessék eredeti szerepüket.

Környezetvédelmi, azon belül a talajszennyezettségi problémák tekintetében felmérés készült a Lenfonó alatti talaj, illetve felszín alatti víz feltehető (toxikus fém-) szennyezésének megismerése és lehetséges felszámolása érdekében. A feltárt szennyezésért az állam felelősséget, a kármentesítésre vonatkozó terv alapján pedig a megvalósításra kötelezettséget vállalt. További cél a Kevélyre vezető turistaút mentén a fennsíki területen állítólagosan elásott textilipari iszapokkal megtöltött hordókkal kapcsolatos tények tisztázása és a lehetséges környezetvédelmi kockázatok megismerése.

Mindezeket követően pedig fontos a talajszennyezések kérdésében a vízvédelem, azon belül is a felszín alatti vizek, különös tekintettel a felszín alatti ivóvízbázis vízminőségi kondíciója megőrzésének kérdésköre. A város közel fele, az ipari hasznosítású területek jó része, valamint a szabadidős tevékenységeket kiszolgáló parkolók is vízbázisvédelmi övezeten találhatók.

Fontos célkitűzés, hogy a védelmi funkció a város területén ne sérüljön, ezért fokozott figyelmet és kontrollt kell gyakorolni a vízbázis védelme szempontjából minden érintett gazdasági tevékenységre. Meg kell vizsgálni, hogy teljesülnek-e a valóságban a vízvédlemhez kapcsolódó intézkedések, betartják-e az előírásokat, működtetnek-e monitoringrendszert, rendelkeznek-e havária esemény bekövetkezésére kidolgozott beavatkozási ütemtervvel.

A vízügy és vízvédlem témakörében több jelentős feladat végrehajtása szükséges. Első körben célszerű a vizeket két csoportban, felszíni és felszín alatti vizekként tárgyalni. A következő egy-két évben monitoringrendszert kívánunk bevezetni, hogy mind minőségi, mind pedig mennyiségi szempontból kellő mennyiségű kiinduló adat álljon rendelkezésünkre a további feladatok konkrét megfogalmazásához.

Ezek:

- a) Együttműködés a Közép-Duna völgyi Vízügyi Igazgatósággal az árvízvédelmi feladatok vonatkozásában, különös tekintettel a Duna-part és a Barát-patak kérdésében.
- b) A településen áthaladó vízfolyások (Barát-patak, Kalász-patak) lefolyási viszonyainak megismerése, kockázatok (talajerozió, áradás/vízhozam, rézsűk stabilizációs kérdései stb.) megnyugtató rendezése, vízminőség tisztázása. Klímaváltozás lehetséges hatásainak számbavétele, modellezése. Extrém időjárási viszonyok esetére is szükséges elvégezni a méretezési számításokat. A város felszín alatti vizeinek komplex mennyiségi (áramlási) feltárása, hidraulikai modellezése.
- c) Települési szintű vízmegtartási programok indítása.

Ezzel párhuzamosan lehetőség szerint a település összes kútjának, helyének lajstromba vétele, állapotának felmérése és fennmaradási engedélyeztetése is megtörténik. Ez lesz az alapja a város csapadékvizeit összegyűjtő rendszer tervezésének és minden – a város vízvédelmi tevékenységét összefoglaló – tervező munkának. Ennek a munkának az is a feladata, hogy a megemelkedő talajvizek okozta akut problémákat (pl. Gém utca, Zrínyi utca, Jókai utca és HEV közötti övárók) meg tudjuk oldani, megnyugtató módon tudjuk rendezni.

Külön kell foglalkozni vízminőségi kérdésekkel is, ez különösen a talajvíz állapotára, és ezen keresztül az Omszki-tó vízminőségi állapotának megfigyelésére (ezen keresztül a tó további hasznosítására) vonatkozó feladat. Vízminőségi kérdés még a település felét elfoglaló vízbázisvédelmi védőterületen lévő területek talajvizeinek állapotmegőrzése, amit már a talajvédelmi részben említettünk.

7. Energiahatékonyság, zöldenergia

Településünknek fel kell készülnie a klímaváltozás hatásaira, az energiahordozók hozzáféréseinek megváltozására, a felhasználható vízkészletek csökkenésére. Mind a település, mind a lakosság energiafogyasztását fenntartható pályára kell állítani. Ösztönöznünk kell az energiafogyasztás csökkentését és a megújuló, környezetkímélő energiaforrások használatának elterjedését.

7.1. Passzív eszközök

- a) Az energiafogyasztás csökkentése az épületek energetikai korszerűsítése által;
- b) Közintézmények energiatudatos terveztetése, átalakítása;
- c) Az épületek nyári túlmelegedés elleni védelmének passzív eszközökkel való megoldása;
- d) A hőszigetek kialakulásának mérséklésére - köz- és magánterületek zöldfelületeinek növelése, elsősorban fásítással; - a burkolt felületek csökkentése a zöldfelületek javára;
- e) Zöldhulladék komposztálása és talajjavításra való felhasználása az elszállítás helyett;
- f) Esővíz gyűjtése, felhasználása;

- g) Gyalogos és kerékpáros közlekedés arányának növelése;
- h) Munkahelyteremtés a településen belül elérhető munkavállalók helybéli foglalkoztatására;
- i) Csomagolásmentes vásárlási lehetőségek megteremtése;
- j) Környezeti nevelés a háztartásokba kerülő elszállítandó hulladékmennyiség csökkentésére;
- k) A beruházások, közműépítések megfelelő előkészítése által az utólagos beavatkozási kényszerek csökkentése;
- l) Helyi és térségi élelmiszerek, termékek vásárlásának előnyben részesítése (helyi piac);
- m) Vegyszermentesebb életmódra váltás, természetes tisztítószeres használata;
- n) Helybéli oktatási-, nevelési intézmények vonzóbbá tétele, hogy gyermekeink ne utazzanak távoli iskolákba, óvodákba.

7.2. Aktív eszközök

- a) Megújuló energiaforrások hasznosítása - napelemek alkalmazása pl. a nagyfelületű parkolók árnyékolására; - hőszivattyús fűtési rendszerek alkalmazása;
- b) Az energiafogyasztás csökkentése az épületek gépészeti korszerűsítése által;
- c) Duna-parti kútjaink újbóli használatba vétele;
- d) Városi tömegközlekedés megteremtése a városközponttól távolabb lakók közlekedési igényeinek kiszolgálására, lehetőség szerint „zöld” járműparkkal;
- e) Ingázók munkahelyének tömegközlekedéssel való megközelítése (HÉV);
- f) A közvilágítás egységes, gazdaságosan üzemeltethető átalakítása a fényszennyezés egyidejű csökkentésével, megújuló energia felhasználásával;
- g) Haszonnövény-termesztés szorgalmazása a lakossági kertekben.

Közösségi kertek alapítása a település tulajdonában álló termőföldeken. A kertek művelésének a településre korábban jellemző módjai, tájfajta növényei, pl. bolgárkertészet művelése lehetőségeinek újateremtése. Helyi természeti adottságok, jó minőségű termőföld, természetes vizek, patakok segítségével, közösségi formában a föld műveléséhez értő idősebb generációk és a fiatalok együttműködésében. Környezettudatos oktató és szemléletformáló programok szervezése a gyermekek és a felnőtt lakosság számára a fenntartható környezetért.

8. Értékvédelem

Az elmúlt évtized változásainak következtében időszerű vált a Budakalász területén található kultúrtörténeti, természeti és tájképi egyedi tájértékek aktualizált felmérése, a helyi védettséget élvező természetvédelmi területek jelenlegi felmérésének és kezelési tervének, egyeztetési anyagának elkészítése, valamint a helyi értékvédelem alatt álló épületek jelen állapotának felmérése, az adatbázis frissítése az értékkataszterek felülvizsgálatával.

A településkép védelméről szóló 3/2022. (I.28.) önkormányzati rendelet részletesen szabályozza a helyi értékvédelem feladatait és szabályait, valamint a vonatkozó önkormányzati támogatási és ösztönző rendszert. A Települési Értékvédelmi Támogatás a város költségvetésében évek óta szerepel. Ezt a támogatási forrást szándékozunk bővíteni, kiegészíteni egyrészt a fenti rendelet előírásainak szigorúbb betartásával, az esetleges bírságok támogatásokra való fordításával, valamint elérhető fejlesztési pályázatok bekapcsolásával.

A város Ófalu kerületének kiemelt védelmére fontos lenne külön programot, településrészi egységes tervet és ösztönzőrendszert indítani. Az önkormányzati tulajdonban álló védett épületek felújítására közösségi kezdeményezéseket is érdemes bevonni, például százéves épületek „örökbefogadásával”. A program keretében a helyi védelem alatt álló, de saját felújítási forrással nem rendelkező idős magántulajdonosok is segítséget kaphatnának. A helyi értékvédelem alatt álló

épületek felújításának és helyreállításának további költségeihez pályázatok kiírásával a Budakalásziért Közalapítvány is hozzájárulhat.

Az épületek történeti múltjának további felkutatásában számítunk a helyi lakosok, a közösség részvételére, ezáltal hozzájárulva egy helytörténeti múzeum anyagának gyűjtéséhez, bővítéséhez is. A város, a városrész, az épület múltbéli értékeinek, történelmének, történetének és gyökereinek közös feltérképezése hozzájárul a közösségi pozitív jövőképhez és közös megvalósításhoz. A tárgyi emlékek és személyes történetek gyűjtése közösségi pályázati felhívás keretében is megvalósulhat. Az összegyűjtött anyagokat publikáljuk, ezzel is erősítve a helyi identitást. A védett természeti értékekre vonatkozó rendelet szakmai anyaga a természetvédelmi kezelési terv, amely – különös tekintettel a helyi egyedi értékekre – szintén aktualizálásra, felülvizsgálatra kerül a közeljövőben. Szükségessé vált Budakalász környezeti fenntarthatósági programjának felülvizsgálata is, továbbá a város klímastratégia tervének elkészítése. Ennek során szintén kiemelt figyelmet kell fordítani védett természeti és épített értékeinkre.

9. Köznevelés, oktatás, kultúra, egészségügy, sport, szociális gondoskodás

9.1. Gyermeknevelés

9.1.1. Bölcsődei ellátás

A három éven aluli gyermekek bölcsődei ellátása az Önkormányzat feladata. Budakalász lakóinak száma az elmúlt néhány évben jelentős mértékben növekedett és növekszik jelenleg is. A települést sok fiatal választja lakóhelyéül. A betelepülések számának növekedése, az otthonteremtési támogatások és népszerű adókedvezmények, a kedvező földrajzi fekvés mind-mind a város lakónépességének és a gyermekszületek számának és a bölcsődei férőhelyigények növekedését eredményezi. Az önkormányzati fenntartású bölcsőde két épületben, a Budai út 10. szám alatti székhelyen és a Mályva utca 1/b alatti telephelyen közös vezetés alatt működik. Továbbra is cél, hogy az intézményi térítési díj differenciált legyen, így az alacsonyabb jövedelmű családoknak is elérhető maradjon a bölcsődei szolgáltatás.

9.1.2. Óvodai ellátás

Magyarországon az óvodai nevelés 3 éves kortól kötelező. A korai óvodába járással nő az esélye annak, hogy időben felfedezzék, ha egy gyerek valamelyik területen lemaradt. A hátrányok és a tehetségek felismerése, kiszűrése hozzájárul az eredményesebb iskolakezdéshez, és jelentős szerepe lehet abban, hogy a korai iskolaelhagyás arányait csökkenteni lehessen. Az óvodai ellátás a helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó kiemelt helyi önkormányzati feladat. Településünkön az óvodai ellátás feladatait két önkormányzati intézmény, a Budakalászi Telepi Óvoda és a Budakalászi Nyitnikék Óvoda, valamint a Vasút sori katolikus fenntartású Jó Pásztor óvoda látja el. Ezek hatékony működésére és a különböző intézmények közötti együttműködésre nagy hangsúlyt helyez az Önkormányzat.

9.1.3. Iskolák

Budakalász köznevelési intézményrendszere a Pataktartó Iskola felépítésével vált teljessé. A Kalász Alapfokú Művészeti Iskola (zeneiskola) a 2003. évben átadott 24 központi épületben és több intézményben működik. A köznevelés országos szintű átszervezésével általános iskoláink fenntartása és üzemeltetése 2013 januárjától a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ (KLIK) került, jelenleg a Váci Tankerületi Központ koordinálja a működést. A város két régi iskolája kisméretű, csak kiscsoportok befogadására alkalmas tornateremmel (tornaszobával) rendelkezik, amelyek osztott működésre nem alkalmasak. Ennek eredménye, hogy egyik intézmény sem képes minden testnevelés óráját saját tornatermében megtartani, illetve az iskolai udvar mérete sem nyújt lehetőséget osztályok, csoportok mindennapos testnevelésének megszervezésére. A

megnövekedett igények teljes kielégítését egy új és korszerű intézményi épület szolgálná, melynek megépítését előre szeretnénk mozdítani.

9.2. Kultúra

A kultúra és tudás ma már a modern gazdaság és társadalomfejlesztés alapvető támogatója. A közösséghez és a lakóhelyhez kötődés, az identitástudat, lokálpatriotizmus, valamint a társadalmi szolidaritás megteremtése érdekében a társadalmi kapcsolatos tudatos építésének célrendszere szükséges, mivel ennek hiányában nem lehet növelni az itt élők életminőségét és együttműködési készségüket.

Kapcsolódó feladatok:

- a) az örökségvédelem jegyében kulturális értékeink helyi védelem alá helyeztetése;
- b) a budakalászi hagyományőrző kultúra művelőinek támogatása, annak köztudatba való átvitele;
- c) Budakalászon élő művészek megbecsülése, felkarolása, támogatása;
- d) kulturális programkínálat gazdagítása, fejlesztése;
- e) a könyvtár működésének és a könyvtári állomány gyarapításának biztosítása.

Budakalász város egész évet átölelő változatos, sokrétű és színes kulturális élettel rendelkezik. A közművelődési élet centruma a Kós Károly Művelődési Ház és Könyvtár (a továbbiakban: Faluház), amely saját szervezésű eseményei mellett befogadó intézményként is működik. Mivel a város nem rendelkezik nagy tömeg befogadására alkalmas klasszikus városközponttal, szabadtéri helyszínnel, így a szabadtéri események is javarészt itt lelnek otthonra. Óriási forgalmat bonyolít évente, így mindenképpen nagy figyelmet érdemel a ház és környezete is. Mivel a helykihasználás intenzív, az igényes programok további megvalósításához házon belüli tartalékokra van szükség. Az intézmény hozzáépítéssel nem bővíthető, de a Lenfonó területének részbeni kulturális célú hasznosítása, és más helyszínek fejlesztése csökkentheti a Faluház túlterheltségét.

9.3. Egészségügy

Az egészségügyi ellátás az Egészségházban történik. A településen 4 felnőtt háziorvos, 2 gyermekorvos és 2 fogorvos az Önkormányzattal kötött feladatellátási szerződés keretében biztosítja az orvosi ellátást. A fejlesztési irányt a helyi lakosság igényeit szélesebb körű szolgáltatásokkal kielégítő, emelt szintű orvosi ellátás jelenti, valamint egyre több szakrendelés helyben történő megszervezése és fenntartása a helyi lakosok számára. A fejlesztés részeként 2025 évben pályázati forrásból valósul meg az Egészségház bővítése, ami a gyermekgyógyászati ellátás feltételeinek javításán túl további szakrendeléseknek is helyet teremt.

Egészséges életmód közösségi feltételeinek elősegítése érdekében a Képviselő-testület támogatja azokat a civil kezdeményezéseket, melyek az egészséges életmóddal, az egészségmegőrzéssel, az időskorúak problémájával, a hátrányos szociális helyzetbe került személyekkel kapcsolatos felvilágosító, tájékoztató, segítő tevékenységre irányulnak. Az önkormányzat célja, hogy prevencióc célból minden évben egészségügyi programok, szűrővizsgálatok kerüljenek megtartásra, valamint a nem kötelező szakellátás eseti szintű helyi ellátása is megoldott legyen.

9.4. Sport, szabadidő

A kiváló természeti adottságok miatt ezen a területen hatalmas lehetőségek rejlenek Budakalászon. Csábító túrázási lehetőségeket nyújtanak a települést ölelő hegyek, valamint a Duna-part közelsége. Megtalálják számításait a kerékpározás szerelmesei is, de a környék kerékpárútjai a fejlesztések

összehangolatlansága miatt nem képeznek jól használható egységet. Ezen csak részben segített az Eurovelo6 nemzetközi kerékpárút, mely a Duna mentén halad. Az 5,6 km hosszú budakalászi szakasz az egyébként is zsúfolt Duna-partra további forgalmat terhel, emiatt gyakoriak a konfliktushelyzetek. Támogatjuk egy olyan alternatív útvonal kiépítését, ami a lakosság és a gyalogosok által is használt partmenti szakaszt elkerüli.

A város sportélete aktív és eleven. Olyan sportegyesületek adnak módot és lehetőséget a verseny- és tömegsportra, mint a BMSE, a BUTEC, a Vidra SE, a BSC és az Óbuda-Kalász Ritmikus Gimnasztika TC, valamint a Budakalászi Testedző Klub. Az Omszk parki futballközpont az Önkormányzat tulajdonát képezi, üzemeltetését és hasznosítását a BMSE végzi. Területén szabványméretű füves labdarúgópálya, homokos edzőpálya, valamint műfüves kispálya, lánbteniszpálya és kisméretű focipálya található. A pályák és az öltözők egymáshoz közel elhelyezkedve egységes komplexumot alkotnak. A létesítmények túlnyomó része a versenysportot szolgálja, de a műfüves pályák a lakosság, valamint cégek, szervezetek által is bérelhetők.

Budakalászon több vízisí- és wakeboard pálya működik. Országos jelentőségű turisztikai látványosság a Lupa-tó, ami a budakalásziakat is várja.

Vonzó szabadidős tevékenységet kínálnak a városban megtalálható EU-konform játszóterek, melyek rendszeresen bevizsgált játékaikkal biztonságos használatot garantálnak. Jelentős helyszíne továbbá a tömegsportnak a Kalászi Sportcsarnok, amely változatos mozgásformákkal várja az odalátogatókat.

Hatalmas lehetőség rejlik a Klisovác utcában megépült általános iskola tornatermében, hiszen az itt megépült csarnok a város egyik legimpozánsabb sportcentrumává vált.

A város célja a virágzó sportélet fenntartása. Ennek keretében az Önkormányzat egyrészt széles rétegeket megmozgató és változatos programkínálatot szervez, másrészt támogatja a sportélet civil szereplőit. A helyi egyesületek és sportolók támogatását, valamint sportprogramok szervezését az Önkormányzat átlátható keretek között, sportpályázatokon keresztül kívánja biztosítani.

9.5. Szociális gondoskodás

Az Önkormányzat kiemelt figyelmet fordít a város idős lakóira. A képviselő-testület fő céljai a méltányosság és a szociális támogatások gyarapítása. A méltányossági szociális támogatások körébe olyan elemek tartoznak, mint a gyógyszer-támogatások, a rendkívüli család- és gyermekvédelmi támogatások, a lakásfenntartási támogatás, a sérült gyermekek támogatása, illetve temetési támogatás.

Az Önkormányzat működteti a Kalászi Idősek Klubját, amely az alábbi szociális szolgáltatásokat nyújtja:

- nappali ellátás,
- étkeztetés,
- házi segítségnyújtás.

A nappali ellátás keretében programok szervezése, fejlesztő, szinten tartó, egyéni és közös foglalkozásokat tartanak. Az étkeztetés kétféle módon, helyben fogyasztással és elvitellel egyaránt megoldható, mert az étkeztetési szolgáltatást nyújtó cég kiszállítást is végez. A házi segítségnyújtás ugyancsak kínálgazó lehetőség az arra rászoruló kérelme, gondozási szükséglete és egészségi állapota alapján.

Az idősgondozásban és a rászoruló családok feltérképezésében, ellátásában a Kalászi Idősek Klubja partnere a Szent Ferenc Karitás Csoport és a Dunakanyari Család- és Gyermekjóléti Intézmény Budakalászon dolgozó munkatársai.

A város célja a támogatási rendszer rugalmasságának megőrzése. Az elmúlt évekhez hasonlóan a jövőben is rugalmasan szeretnénk megszervezni a szociális segítségnyújtást, ahogy pl a Covid, vagy a rezsiváltság idején is történt gyorsan reagálva az új kihívásokra.

A szociális gondoskodásnak része a város által fenntartott, mintegy 110 bérlakás kiadása. Bérlakásainkat három csoportba oszthatjuk:

- a) szociális alapon kiadott bérlakások;
- b) költségalapon kiadott bérlakások;
- c) piaci alapon kiadott bérlakások.

A szociális alapon kiadott lakások hordozzák magukban a legtöbb műszaki problémát. Állapotukból következik, hogy meg kell határozni a gazdaságosan fenntartható épületek körét, amelyek állagának megőrzésére megfelelő forrást kell biztosítani. Jobb a helyzet a költségalapon kiadott lakások esetében, míg a legjobb minőséget a piaci alapon kiadott lakások képviselik. Cél a lakáshasznosításban a jövő generáció szempontjainak a beemelése, a fiatalok lakáshoz juttatása révén.

10. Gazdaságfejlesztési programok

A következő öt évben Budakalász folytatja a gazdaságfejlesztési tevékenységét, mely a helyi erőforrások kiaknázása mellett az állami, pályázati források bevonásán alapszik.

10.1. Helyi vállalkozásokkal való intenzívebb együttműködés

A helyi vállalkozásokkal való intenzív együttműködés elsődleges célja az erős lokális integráció, ami segítheti a vállalkozások működését, egyben értéket teremthet a budakalászi lakosság számára.

A programok megvalósításában a természeti kincseink megőrzésének, minél jobb hasznosításának, illetve a településen belüli közúti forgalom csökkentésének kulcsszerepet szánunk.

A főbb programelemek:

- a) Helyi fogyasztó közösséggel való kapcsolatok fejlesztése
Folytatjuk a helyi vállalkozásokkal az együttműködést, amit a Budakalász applikáció is támogathat a jövőben. Azon vállalkozások számára, akiknek felleveőpiaca a budakalászi lakosság, lehetőséget szeretnénk teremteni a közösségi programokban való aktívabb részvételre. Ezeknek módja lehet a személyes jelenlét, az élőmunka-támogatás, tárgyi vagy pénzbeli adomány is, melyért cserébe az Önkormányzat megjelenést és láthatóságot biztosíthat.
- b) Kapcsolatépítés helyi vállalkozókkal, beszállító, együttműködési lehetőségek keresése
Annak érdekében, hogy minél több helyi keresztfunkcionális együttműködés valósulhasson meg a Budakalászon székhellyel vagy telephellyel rendelkező vállalkozások között, Vállalkozói Fórumokat szervezünk, ahol az erre nyitott cégvezetők megismerhetik más vállalkozások tevékenységét és működését.
- c) Ipari/kereskedelmi beruházások és fejlesztések lehetőségeivel szeretnénk támogatni azon helyi vállalkozásokat is, akik növekedési pályájukat beruházásokkal kívánják támogatni. Ilyen beruházási területek lehetnek a Duna-part, az Omsz-k-tó és a Lupa-tó környezete, valamint a volt Lenfonó területe. Ahhoz, hogy az intenzívebb közösségi integráció minden fél számára

szinergiát teremtsen, szorosabb, interaktív kapcsolatot szeretnénk kialakítani a Budakalászon székhellyel vagy telephellyel rendelkező vállalkozásokkal, hogy közösen alakíthassuk városunk jövőjét.

d) Pályázati források bevonása

A pályázati források bevonását a Polgármesteri Hivatalban felkészült csapat támogatja. Továbbra is célunk a közvetlen önkormányzati támogatások elérésén túl az is, hogy a budakalászi székhellyel működő vállalkozások, nemzetiségi, civil, egyházi szervezetek forrasszerzését is támogassuk.

10.2. Digitális Budakalász

A helyi közszolgáltatásokban cél a digitális kultúra meghonosítása és erősítése. A smart city megoldások segítséget nyújthatnak a helyi közlekedés optimalizálásában, az intenzívebb közösségi együttműködésben és hatékonyabb erőforrás-managementben, információs technológiai (IT) és világhálóra csatlakoztatott okos eszközök (IOT) segítségével.

A hatósági ügyek intézésében és a lakossággal való interaktív kapcsolattartásban is fontos a digitális megoldások kialakítása és fejlesztése.

11. Részvételi politikai kultúra fejlesztése, részvételi költségvetés

Fontosnak tartjuk egy olyan részvételi politikai kultúra fejlesztését városunkban, amely a résztvevők (lakosság, helyi civil szervezetek, Önkormányzat) folyamatos együttműködésén keresztül biztosítja a rendelkezésre álló erőforrások hatékony felhasználását. Biztosítja egyrészt a legjobb, a közösség érdekeit leginkább szolgáló projektek kiválasztását, másrészt a megvalósítás ellenőrzését, emellett visszacsatolást ad a működés során is.

A részvételi demokrácia központi eleme a nyilvános vita, amelyet a város lakói folytatnak városunk közügyeiről. Fontos, hogy a vita résztvevői más véleményekre nyitottan kapcsolódjanak be a folyamatba és a döntések következményeit közösen viseljék.

Az Önkormányzat feladata, hogy törekedjen minden érintett fél bevonására, biztosítsa a szükséges feltételeket a vita lebonyolításához. A döntések széleskörű elfogadását az teremti meg, hogy a döntésig vezető folyamat során a részvétel egyenlő feltételei biztosítottak valamennyi, a teljes érintett közösséget leképező résztvevő számára.

Célunk, hogy a részvételi politikai kultúra fejlődésével párhuzamosan folyamatosan nőjön a folyamatban résztvevő lakosok, a bevont projektek és beruházások száma és értéke.

A részvételi demokrácia gyakorlati megvalósítása a közösségi költségvetés keretein belül lehetséges. A közösségi költségvetési tervezés során az önkormányzati költségvetés egy részének elköltéséről minden évben a lakosság dönthet, egy transzparens, minden érdekelt fél részvételével zajló folyamat során. Ennek alapjait és gyakorlatát a városvezetés az elmúlt években kidolgozta, és évről évre sikeresen alkalmazza. Célunk a költségvetési források függvényében a felhasználható összeg növelése és minél több lakos bevonása a döntéshozatalba.

12. Átlátható önkormányzati működés

A jelenlegi jó gyakorlatok megtartása mellett (pl. nyilvános testületi ülések, napirendi pontok, előterjesztések és határozatok nyilvánossága) szeretnénk az önkormányzati működés átláthatóságát tovább növelni. Meggyőződésünk, hogy a lakosság és az Önkormányzat sikeres együttműködésének egyik alappillére a transzparens, közérthető kommunikáció.

Az általános kérdéseket megtárgyaló közmeghallgatásokon túl a téma függvényében akár még nagyobb érdeklődés mutatkozik a tematikus lakossági fórumok iránt, melyek konkrétan érintenek egy ügyet vagy egy városrészt. Ezeket a jövőben is alkalmazni szeretnénk, hogy minél több közvetlen lakossági észrevételt építhessünk be a döntési folyamatba.

Az átlátható működést segíti a város honlapján könnyen kereshető teljeskörű szerződés nyilvántartás, ami sok esetben a közadatigénylést is feleslegessé teszi, hiszen honlapunkon minden szerződés eleve elérhető. Ennek fenntartása és rendszeres aktualizálása a jövőben is megmarad.

Kiemelten fontosnak tartjuk az átlátható ingatlangazdálkodást. Ennek érdekében ingatlanok bérbeadásakor vagy értékesítésekor elérhetővé kívánjuk tenni az érintett ingatlanok pontos adatait, beleértve a független értébecsléseket is. Célunk a teljes ingatlanhasznosítási folyamat (pályázati feltételek) nyilvánosságának biztosítása, ésszerű határidők alkalmazása, minél szélesebb körű hirdetés az önkormányzat tulajdonosi érdekeinek teljeskörű biztosítása érdekében.

13. Összegzés

A fentiekben bemutatott gazdasági program célja, hogy a Budakalász Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 2024-2029-es ciklusban egy előre meghatározott célrendszer mentén tudjon dolgozni. A Képviselő-testület jelen gazdasági programban meghatározottakat minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működésére, fejlesztésére vonatkozó döntésnél igyekszik figyelembe venni.

Budakalász, 2025. március 27.



Záradék:

Budakalász Város Önkormányzat 2024-2029. időszakra szóló Gazdasági Programját Budakalász Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 41/2025. (III.28.) számú határozatával fogadta el.